



# Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego



## Strategia edukacyjna gminy

Wojciech Marchlewski



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej  
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Przegląd strategii edukacyjnych

- × Wymuszanie na urzędnikach przygotowania strategii;
- × Błędna diagnoza problemów;
- × Zbyt ogólne cele strategiczne;
- × „Pobożne życzenia” w zamian za realne możliwości;
- × Ograniczone powiązanie celów strategicznych z zasobami – finansowymi, ludzkimi;
- × Brak perspektywy finansowej wprowadzanych zmian;
- × Brak kalkulacji kosztów przyszłych wydatków związanych z utrzymaniem obiektów;

# Cele strategii edukacyjnej w gminie (przeгляд)

- \* Dominujące cele „infrastrukturalne” i „wyposażeniowe”;
- \* Jakość edukacji bardzo rzadko pojawia się jako cel strategiczny;
- \* Cele strategiczne nie korespondują z problemami jakie zgłaszają zarządzający edukacją;
- \* Cele strategiczne nie odnoszą się do słabych i mocnych stron;
- \* Celem strategicznym stają się racjonalizacja wydatków na edukację;

# Problemy oświaty (przykład)

- Zbyt duże koszty utrzymania szkół w Gminie Parzęczew,
- Niewystarczający stopień wyposażenia szkół w nowoczesne pomoce dydaktyczne;
- Odpływ dzieci z rejonu Leźnicy Wielkiej (50% uczniów korzysta ze szkoły w sąsiedniej gminie),
- Brak boisk sportowych w Parzęczewie
- Utrudnione warunki edukacji dzieci ze względów społecznych

# Problemy oświaty (przykłady)

- Część nauczycieli pracuje w 3 szkołach a także w szkołach w innych gminach;
- Zbyt małe możliwości wykorzystania języków obcych w praktyce;
- Duża liczba dzieci korzystających ze świetlicy w Szkole Podstawowej w Parzęczewie,
- Brak skutecznych narzędzi dyscyplinującego oddziaływania przez nauczycieli w stosunku do uczniów,

# Cele strategiczne (propozycje)

Podniesienie jakości edukacji przy efektywnym wykorzystaniu środków finansowych.

Osiągnięcie wysokiej jakości, efektywnych finansowo, usług edukacyjnych, dostępnych wszystkim mieszkańcom na poziomie przedszkola, szkoły podstawowej gimnazjum.

Osiągnięcie wysokiej jakości, efektywnych finansowo, przyjaznych dla uczniów, usług edukacyjnych, dostępnych wszystkim mieszkańcom, od przedszkola po gimnazjum.

# Wskaźniki

## Dla Celu Strategicznego

- ✓ Jakość
  - ✓ Test kompetencyjne po trzeciej i po szóstej klasie;
  - ✓ Egzamin gimnazjalny;
  - ✓ EWD
- ✓ Przyjazna szkoła
  - ✓ % wyrażających pozytywne opinie o placówkach edukacyjnych (rodzice, uczniowie)

# Wskaźniki

## Dla Celów Strategicznego cd.

- ✓ Dostępność  
% dzieci w wieku 3-5 lat uczęszczający do przedszkola
- ✓ Efektywność finansowa  
% subwencji do wydatków



# Obszary interwencji

- \* Sieć szkolna

- \* Zmiana organizacji funkcjonowania placówek oświatowych
- \* Zmiany obwodów szkolnych

- \* Infrastruktura

- \* Obiekty

- \* przystosowanie szkół do zmieniających się warunków;
    - \* stworzenie warunków do bezpiecznej edukacji;
    - \* zmniejszenie kosztów eksploatacji;

# Obszary interwencji

## \* Kadra

### Kierujący placówkami

- ✓ Kształcenie
- ✓ System motywacji

### Nauczyciele

- ✓ Kształcenie
- ✓ Systemy motywacji

## Proces dydaktyczny

Kształcenie

Wyposażenie

# Obszary interwencji

Odbiorcy usług

Uczniowie

- Kształtowanie postaw
- Zmiany w organizacji procesu edukacyjnego

Rodzice

- Kształtowanie postaw
- Zmiany w relacjach z nauczycielami

# Polityki

- **Zatrudnienia nauczycieli**
  - Kwalifikacje zawodowe
  - Wynagrodzenia i motywacje
- **Kształcenia**
  - Wsparcie dla wybitnych uczniów
  - Wsparcie dla słabo się uczących



# Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego



**Biuro ZGW RP w Poznaniu**  
ul.Kantaka 4

[biuro@zgwrp.org.pl](mailto:biuro@zgwrp.org.pl)

tel./fax (061) 851-74-18, 851-99-61



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

*Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej  
w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY

