



Informacja z 1 spotkania **Grupy Wymiany Doświadczeń** **– zarządzanie oświatą w samorządach powiatowych**

Projekt: „*Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego*”

Termin spotkania: **14/15 września 2011 r.**

Miejsce spotkania: Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy AFOR w **Borkowie, Gmina Daleszyce**

W dniach 14 i 15 września 2011r. odbyło się pierwsze spotkanie Grupy Wymiany Doświadczeń, w zakresie zarządzania oświatą w samorządach powiatowych. Gospodarzem spotkania był Powiat Kielecki.

W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele pięciu powiatów, były to :

1. Powiat Kielecki, województwo świętokrzyskie,
2. Powiat Koniński, województwo wielkopolskie,
3. Powiat Brzeziński, województwo łódzkie,
4. Powiat Bieruńsko-Lędzki, województwo śląskie,
5. Powiat Polkowicki, województwo dolnośląskie.

Z przyczyn usprawiedliwionych nie byli obecni przedstawiciele Powiatu Płocki, województwo mazowieckie. Sumaryczna liczba uczestników spotkania to 19 osób.

Zakładane cele spotkania:

- A. Poznanie partnerów, uczestników GWD
- B. Zapoznanie się z założeniami, celami i metodą pracy GWD.
- C. Wstępne określenie zakresu analiz oraz wybór usług oświatowych i zagadnień zarządczych, do których będą odnosić się analizy
- D. Przyjęcie metody monitorowania pracy w ramach GWD. Ustalenie harmonogramu spotkań (miejsca, terminy i ramowe scenariusze) oraz zasad współpracy w okresach pomiędzy spotkaniami
- E. Zapoznanie uczestników z oczekiwaniami odnośnie zakładanych rezultatów projektu.
- F. Przedstawienie roli pracowników wspomagających GWD.

Przebieg spotkania

Uczestników spotkania powitał Starosta Kielecki Pan Zdzisław Wrzałka. Wyraził również zadowolenie z faktu, że pierwsze spotkanie Grupy Wymiany Doświadczeń odbywa się na Ziemi Kieleckiej. Następnie Pan Ludwik Węgrzyn, ekspert Związku Powiatów Polskich koordynujący pracę Grup Wymiany Doświadczeń w powiatach, dokonał prezentacji założeń oraz wprowadzenia w problematykę projektu „*Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego*”. W swoim wystąpieniu przedstawił zakres tematyczny GWD w powiatach a także sposób ich pracy i liczbę jednostek samorządu powiatowego biorących udział w projekcie. Omówił również ogólne założenia funkcjonowania Grup Wymiany Doświadczeń, jako jednego ze sposobów podnoszenia jakości pracy samorządów terytorialnych. Scharakteryzował cele Projektu, sposób jego realizacji i korzyści jakie może on przynieść dla samorządów biorących w nim udział. W swoim wystąpieniu odniósł się również do zagadnień oświatowych będących przedmiotem prac Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu, której jest członkiem.

Następnie Pan Starosta Zdzisław Wrzałka zaprezentował funkcjonowanie Powiatu Kieleckiego. Jest to największy powiat województwa świętokrzyskiego i jeden z największych w Polsce. Pan Starosta zaprezentował walory turystyczne, przyrodnicze i kulturowe Powiatu Kieleckiego a także poinformował o działaniach władz samorządowych na rzecz wykorzystania tych walorów. Zaprezentował również osiągnięcia Powiatu w zakresie realizacji inwestycji drogowych, zarządzania służbą zdrowia a także tworzenia sieci współpracy z samorządami gminnymi.

W dalszej części prezentacji Pan Zenon Janus, Wicestarosta Kielecki omówił sposób zarządzania zadaniami oświatowymi w Powiecie Kieleckim. Według uzgodnionego wcześniej schematu dokonał charakterystyki sieci szkół i placówek, przeanalizował kierunki kształcenia i wyniki egzaminów zewnętrznych. Szczególną uwagę zwrócił na realizację przez Powiat programu inwestycji oświatowych oraz organizację zajęć pozalekcyjnych i poprawę wyposażenia szkół ze środków zewnętrznych. Uczestnicy spotkania zadawali szczegółowe pytania dotyczące szczególnie interesujących rozwiązań organizacyjnych a także sposobów radzenia sobie przez Gospodarzy z problemami finansowymi związanymi z problematyką oświatową.

Po zakończeniu dyskusji nad prezentacją Powiatu Kieleckiego, moderator GWD Zbigniew Czepelak omówił założenia do pracy w ramach Grupy Wymiany Doświadczeń oraz przedstawił wstępnie planowany zakres i sposób funkcjonowania GWD w zakresie oświaty w powiatach. Koordynator odwołał się do doświadczeń poprzednich edycji GWD, pokazując na ich przykładach zakres tematyki którą się zajmowały oraz metody współpracy jakie wypracowały. Określił również swoją rolę, jako moderatora nie narzucającego uczestnikom wyboru konkretnych dziedzin wymagających pogłębionej dyskusji. Jego zadaniem będzie organizacja pracy Grupy w celu sprawnego skoncentrowania się na węzłowych problemach, dążenia do uzyskania rzetelnej oceny własnych działań na tle innych uczestników oraz skoncentrowaniu się na uzyskaniu wskaźników zakładanych jako rezultaty projektu.

Moderator poprosił uczestników o przekazanie przez przedstawicieli poszczególnych powiatów wstępnych informacji na temat sposobu realizacji zadań oświatowych i wskazanie

problemów, które ich zdaniem są istotne z punktu widzenia pracy w GWD. Uczestnicy krótko scharakteryzowali zakres zadań oświatowych realizowanych przez poszczególne powiaty oraz zwrócili uwagę na węzłowe problemy wymagające wsparcia. W trakcie omawiania swoich rozwiązań organizacyjnych przedstawiciele powiatów odpowiadali na pytania pozostałych uczestników, co prowokowało pogłębioną dyskusję na temat niektórych zagadnień, kierowaną przez moderatora.

Następnym punktem spotkania było wystąpienie Pani Marii Krogulec-Sobowiec, ze Świętokrzyskiego Centrum Doskonalenia Nauczycieli na temat podstaw programowych kształcenia zawodowego - jako wprowadzenie do problematyki zmian w szkolnictwie zawodowym. Problematyka ta jest szczególnie ważna dla samorządów powiatowych, z uwagi na wdrażanie tych reform już od następnego roku szkolnego. W trakcie prezentacji uczestnicy mieli możliwość zadawania pytań, a także mogli otrzymać ten materiał w formie elektronicznej do własnego wykorzystania.

Po zakończeniu dyskusji głos zabrał moderator GWD Zbigniew Czepelak, który zaprezentował wyniki pracy poprzednich edycji GWD, wskazując na przydatność przeprowadzania ankiet badania opinii konsumentów usług a także na możliwości jakie daje porównanie wskaźników osiągniętych w danym samorządzie na tle pozostałych uczestników. Główne kierunki pracy uczestnicy wypracują zgodnie z własnymi potrzebami, jednak należy przestrzegać następujących wstępnych założeń:

- w trakcie spotkań będzie możliwe omówienie wybranych przez Grupę zagadnień ale konieczne jest skoncentrowanie się na jednym lub dwóch, najważniejszych zdaniem uczestników, zagadnieniach zarządczych,
- ważnym efektem działania GWD powinno być osiągnięcie rezultatów projektu założonych w Projekcie : „ Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego”. Elementami tych rezultatów powinny być działania na rzecz monitorowania usług oświatowych w ramach Systemu Analiz Samorządowych, opracowanie procedur aktualizacji opisu procedur w BIP jednostek oraz analiza decyzji administracyjnych z uwzględnieniem ich skuteczności,
- wskazane jest, by uczestnicy przeprowadzili, we wskazanym przez siebie obszarze, badania ankietowe dające obraz oceny działań samorządu przez konsumentów usług,
- wszystkie powiaty uczestniczące w GWD powinny wspólnie wybrać jednakowe wskaźniki charakteryzujące usługi oświatowe i wyliczyć je we własnej jednostce w celu porównania wpływu różnych rozwiązań na skuteczne zarządzanie oświatą,
- uzyskane wyniki są dostępne dla uczestników a decyzję o ich publicznym udostępnieniu członkowie GWD podejmą na zakończenie prac Grupy.

Rozpoczęła się dyskusja w trakcie której Koordynator zwracał uwagę, by uczestnicy zrealizowali założone cele spotkania poprzez wypracowanie wstępnych uzgodnień odnośnie głównych problemów wymagających pogłębionej analizy. Uczestnicy wstępnie ustalili, że głównym tematem badań ankietowych będzie problem kształcenia zawodowego oraz ocena działań powiatu w tym zakresie. Ostateczną decyzję w tym zakresie uczestnicy podejmą na następnym spotkaniu.

Koordynator GWD Ludwik Węgrzyn podsumował dyskusję i ustalenia, jakie Grupa uchwaliła w trakcie obrad stwierdzając, że założone efekty pracy zostały osiągnięte. Na zakończenie, w imieniu wszystkich uczestników, serdecznie podziękował władzom Powiatu Kieleckiego za bardzo dobre przygotowanie organizacyjne tego bardzo ważnego,

pierwszego spotkania Grupy Wymiany Doświadczeń. Podziękował również uczestnikom za merytoryczną dyskusję oraz aktywność w trakcie spotkania.

Po zakończeniu merytorycznej części spotkania uczestnicy udali się do Zespołu Szkół nr 3 w Chmielniku, w ramach której funkcjonują:

1. Trzyletnie Liceum Ogólnokształcące - na podbudowie programowej Gimnazjum,
2. Czteroletnie Technikum - na podbudowie programowej Gimnazjum kształcące w zawodach: technik hotelarstwa i technik budownictwa,
3. Zasadnicza Szkoła Zawodowa - na podbudowie programowej Gimnazjum kształcąca w zawodzie: technolog robót wykończeniowych w budownictwie - trzyletni cykl kształcenia.
4. Technikum Uzupełniające dla Dorosłych - na podbudowie programowej Zasadniczej Szkoły Zawodowej kształcące w zawodzie technik budownictwa.

W trakcie wizyty studyjnej uczestnicy GWD zapoznali się z organizacją pracy szkoły, jej bazą dydaktyczną, a także sposobem rozwiązywania problemów organizacyjnych i wychowawczych. Kierownictwo szkoły przedstawiło jej osiągnięcia w zakresie egzaminów zewnętrznych a także ciekawe formy pracy, w tym współpracę międzynarodową.

Przyjęte ustalenia:

- 1) Wstępnie uzgodniono, że głównym przedmiotem pracy Grupy Wymiany Doświadczeń będą usługi edukacyjne realizowane w ramach kształcenia zawodowego oraz organizacja praktycznej nauki zawodu. Po ostatecznym uzgodnieniu zakresu i sposobu analiz, zagadnienia te będą przedmiotem badań ankietowych prowadzonych wśród młodzieży szkół zawodowych, nauczycieli zawodu i pracodawców.
- 2) Na wniosek Pana Zenona Janusa, Wicestarosty Kieleckiego uzgodniono, że następne spotkania będą się odbywać w systemie dwudniowym, od obiadu w pierwszym dniu spotkania do obiadu w drugim. Gospodarze każdego spotkania będą obszerniej przekazywać swoje doświadczenia w zarządzaniu oświatą według jednolitego, uzgodnionego dla wszystkich schematu tematycznego. Pozwoli to na porównywanie wskaźników osiąganych przez uczestników.
- 3) Następne spotkanie odbędzie się w Powiecie Konińskim w dniach 27 i 28 października 2011 r. Głównym tematem drugiego spotkania będzie przedyskutowanie zakresu tematycznego i treści ankiet badania opinii.

**Moderator Grupy Wymiany Doświadczeń
z zakresu zarządzania oświatą w samorządach
powiatowych**

Zbigniew Czepelak