



Informacja z 7 spotkania **Grupy Wymiany Doświadczeń** **– zarządzanie oświatą w samorządach powiatowych**

Projekt: „*Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego*”

Termin spotkania: **14 – 15 marca 2013 r.**

Miejsce spotkania: **Hotel „Prezydent” ul: Nowotarskiego 3 Krynica-Zdrój**

W dniach 14 i 15 marca 2013 r. odbyło się siódme spotkanie Grupy Wymiany Doświadczeń, w zakresie zarządzania oświatą w samorządach powiatowych. Gospodarzem spotkania był Powiat Nowosądecki.

W spotkaniu wzięli udział przedstawiciele powiatów: Kieleckiego, województwo świętokrzyskie; Konińskiego, województwo wielkopolskie, Polkowickiego, województwo dolnośląskie; Brzezińskiego, województwo łódzkie i Bieruńsko-Lędzińskiego, województwo śląskie, ogółem 20 uczestników. Związek Powiatów Polskich był reprezentowany przez Panów Ludwika Węgrzyna i Jarosława Komżę.

Zakładane cele spotkania:

- A. Wymiana doświadczeń w zakresie wdrażania sieci współpracy szkół w ramach projektu systemowego.
- B. Zapoznanie się z rozwiązaniami Powiatu Nowosądeckiego w zakresie pozyskiwania środków unijnych.
- C. Analiza wyników ankiet badania opinii.
- D. Ocena wdrożenia kart usług jako wyniku pracy GWD

Przebieg spotkania

Spotkanie rozpoczęło się wizytą studyjną w Zespole Szkół Ponadgimnazjalnych w Krynicy Zdroju. Uczestników przywitał moderator Zbigniew Czepelak, przedstawiając program oraz zakładane cele do osiągnięcia w trakcie dwudniowego spotkania. Następnie Pani Janina Złotnicka, dyrektor Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych w Krynicy Zdroju, zaprezentowała uczestnikom informacje o szkole. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych powstał z połączenia Zespołu Szkół Zawodowych i Liceum Ogólnokształcącego i obecnie jest jedyną szkołą ponadgimnazjalną na terenie Krynicy. W szkole kształcą się około 600 uczniów w zawodach powiązanych z potrzebami lokalnego rynku pracy. Głównym kierunkiem jest technik hotelarz a ponadto technik żywienia i usług gastronomicznych, technik kelner i technik reklamy. W ostatnich latach uruchomiono również technikum budowlane a w liceum ogólnokształcącym klasy o poszerzonym wychowaniu fizycznym. Szkoła dysponuje bardzo

dobrze wyposażonymi pracownikami specjalistycznymi, multimedialnymi pracownikami do języków obcych i informatyki a także sześcioma tablicami multimedialnymi. Bardzo dużo sprzętu zakupił Powiat Nowosądecki w ramach projektów unijnych realizowanych w szkole. Projekty te były skierowane do młodzieży licealnej („Możemy więcej”), uczniów szkół zawodowych („Modernizacja kształcenia zawodowego w Małopolsce”), uczniów klas informatycznych („Informatyka – zawód przyszłości”). Dodatkowo szkoła korzysta z projektu finansowanego z tak zwanych środków szwajcarskich. Dzięki projektom unijnym oprócz nowoczesnego wyposażenia szkoła mogła zaoferować uczniom bardzo dużą liczbę dodatkowych zajęć dydaktycznych w zakresie zajęć kluczowych (język polski, języki obce, matematyka, informatyka i maturalne przedmioty dodatkowe). Ponadto młodzież uzyskuje dodatkowe kwalifikacje w ramach darmowych kursów, np. barmańskiego, carvingu, programu Auto Cad, prawa jazdy kategorii B itp. Należy zaznaczyć, że wnioskodawcą, realizatorem i podmiotem rozliczającym powyższe projekty była wyspecjalizowana jednostka budżetowa Powiatu Nowosądeckiego - Powiatowe Centrum Funduszy Europejskich. Zespół Szkół Ponadgimnazjalnych w Krynicy również sam pozyskuje środki zewnętrzne i realizuje współpracę międzynarodową w ramach projektów Leonardo da Vinci. Współpraca ta obejmuje szkoły z Turcji, Włoch, Niemiec i Rumunii. Ponadto szkoła, w ramach miast bliźniaczych Krynicy, współpracuje ściśle ze szkołami z Wielkiej Brytanii i Niemiec.

Uczestnicy zapoznali się z bazą dydaktyczną szkoły oraz mogli obserwować praktyczną realizację przez młodzież zadań w zakresie obsługi konsumenta i umiejętności gastronomiczno-hotelarskich. Szczególne zainteresowanie wzbudziła pracownia do nauki hotelarstwa, sfinansowana w ramach tzw „Projektu Szwajcarskiego”. Pracownia ta stanowi dokładne odwzorowanie jednostki hotelowej, to jest pokoju hotelowego klasy czterogwiazdkowej z pełnym wyposażeniem, łącznie z kartą elektroniczną zamiast klucza. Dodatkowo w skład pracowni wchodzi recepcja hotelowa z zapleczem logistycznym. Dzięki tej pracowni uczniowie mogą praktycznie ćwiczyć czynności wykonywane w pokoju hotelowym przez obsługę a dalsze doskonalenie odbywa się w trakcie praktyk w najlepszych hotelach Krynicy i okolic.

W trakcie zwiedzania uczestnicy mieli możliwość zadawania pytań, zarówno Pani Dyrektor jak i uczniom oraz pracownikom szkoły. Po zakończeniu wizyty studyjnej przeniesiono się do centrum konferencyjnego w Hotelu „Prezydent” gdzie realizowano część merytoryczną spotkania.

W spotkaniu z uczestnikami Grupy Wymiany Doświadczeń wzięli udział przedstawiciele Powiatu Nowosądeckiego, dr Ryszard Poradowski, członek Zarządu Powiatu oraz w drugiej części spotkania Starosta Nowosądecki Jan Golonka i Wiceprzewodniczący Rady Powiatu Jan Dziedzina.

Pan dr Ryszard Poradowski przedstawił prezentację Powiatu Nowosądeckiego obejmującą walory turystyczne i gospodarcze regionu oraz główne problemy wpływające na rozwój powiatu, a szczególnie dostępność komunikacyjną Ziemi Sądeckiej. W swym wystąpieniu scharakteryzował również budżet powiatu, źródła pozyskiwania środków zewnętrznych oraz plany strategiczne rozwoju Sądecczyzny. Powiat Nowosądecki jest największy w Małopolsce, liczy około 200 000 mieszkańców i obejmuje szesnaście gmin. Jego głównymi walorami są wody mineralne oraz bardzo dobra baza turystyczno-uzdrowiskowa i narciarska. Dużym atutem jest również bliskość Słowacji umożliwiająca przygraniczną współpracę międzynarodową, w tym turystyczną. Prezentacja w załączeniu (zał. 3)

Następnie moderator Zbigniew Czepelak przedstawił prezentację na temat zarządzania oświatą w Powiecie Nowosądeckim, w nawiązaniu do doświadczeń wszystkich

powiatów u których odbywały się poprzednie spotkania. Podstawowym problemem tego powiatu, podobnie jak powiatów Kieleckiego i Konińskiego, jest jego funkcjonowanie jako tzw. powiat „obwarzankowy”. Miasto Nowy Sącz jest powiatem grodzkim, co powoduje bardzo duże problemy dla Powiatu Nowosądeckiego. Rozdzielenie tych samorządów przyczynia się do znacznego zmniejszenia dochodów powiatu a ponadto uniemożliwia prowadzenie wspólnej polityki zarządzania edukacją. Szkoły powiatowe muszą bardzo mocno walczyć na rynku edukacyjnym z atrakcyjnymi dla uczniów szkołami w mieście. Powiat ma bardzo dobrze rozwiniętą sieć edukacyjną ponieważ prowadzi 22 szkoły i placówki oświatowe, w tym tak specyficzne jak Dom Wczasów Dziecięcych w Piwnicznej, Ognisko Pracy Pozaszkolnej w Muszynie i Powiatowy Młodzieżowy Dom Kultury w Starym Sączu. Oczywiście, podobnie jak we wszystkich powiatach, głównym problemem jest niż demograficzny i jego konsekwencje w postaci zmniejszającej się liczby uczniów i konieczności łączenia szkół lub ich likwidacji. Prezentacja w załączeniu (zał. 2)

Po zakończeniu prezentacji rozpoczęła się dyskusja w trakcie której uczestnicy zadawali pytania, dotyczące zagadnień poruszanych w wystąpieniach a także wymieniali doświadczenia w zakresie zarządzania oświatą w dobie kryzysu demograficznego. Szczególnie dyskutowano sprawy dotyczące dostosowania sieci szkolnej do potrzeb rynku pracy oraz kwestie promocji szkół i naboru do klas pierwszych. Kolejny raz wskazywano na konieczność elastycznego zatrudniania nauczycieli, skutecznie blokowanego przez Kartę nauczyciela. Moderator przedstawił wyniki ankiet badania opinii które zostały do niego przesłane. Ponieważ nie wszyscy uczestnicy zdążyli przygotować i przesłać zestawienia, prezentacja danych z porównaniem do poprzedniego badania była niepełna. Wstępne wyniki zostały omówione pod kątem trendów zmian w opiniach młodzieży i nauczycieli, dotyczących kształcenia zawodowego. Uzgodniono, że powiaty które jeszcze nie przesłały wyników zrobią to w jak najkrótszym czasie a po ich opracowaniu przez moderatora zostaną one przedstawione i omówione na ostatnim spotkaniu.

W drugim dniu konferencji, to jest 15 marca 2013 r. nastąpiło gwałtowne załamanie pogody i z powodu bardzo obfitych opadów śniegu nie było możliwości przeprowadzenia wizyty studyjnej w Starym Sączu i Łącku. Moderator, z uwagi na zapewnienie bezpieczeństwa uczestników, zmienił program drugiego dnia spotkania i przeprowadzono zajęcia warsztatowe oraz wymianę doświadczeń w sali konferencyjnej hotelu „Prezydent”.

Na życzenie uczestników głównym tematem była wymiana doświadczeń dotycząca sposobu organizacji pozyskiwania, prowadzenia i rozliczania projektów unijnych w Powiecie Nowosądeckim. W budżecie powiatu poziom rocznego pozyskania środków zewnętrznych to około 34 miliony złotych. Moderator scharakteryzował funkcjonowanie wydzielonej jednostki budżetowej Powiatu Nowosądeckiego jaką jest Powiatowe Centrum Funduszy Europejskich (PCFE) a na liczne pytania uczestników odpowiadał dr Ryszard Poradowski.

PCFE przygotowuje wnioski i składa aplikacje do wszystkich funduszy regionalnych i centralnych w których można pozyskać środki pochodzące z Unii Europejskiej a także z tzw. Funduszy Norweskiego i Szwajcarskiego. PCFE zatrudnia jedynie trzy osoby, dyrektora, zastępcę i głównego księgowego a pozostałe osoby są zatrudniane w ramach projektów jako ich zespoły projektowe. Bez względu na to, w jakiej jednostce realizowany jest projekt(szkoła, dom pomocy społecznej, starostwo itp.), cała obsługa projektów, ich rozliczanie oraz archiwizowanie dokumentacji odbywa się w PCFE. Dzięki takiej wyspecjalizowanej jednostce pozyskiwanie, realizacja i rozliczanie projektów jest bardzo skuteczne i nie obciąża dodatkowymi obowiązkami jednostek korzystających z projektów.

W związku z bardzo dużym zainteresowaniem uczestników, moderator zobowiązał się do przesłania do wszystkich powiatów uczestniczących w GWD uchwał Rady Powiatu

Nowosądeckiego dotyczących utworzenia PCFE i Statutu tej jednostki, do wykorzystania w tworzeniu własnych rozwiązań organizacyjnych w tym zakresie.

Następnie moderator poddał analizie stopień zaawansowania zadań jakie powinny być zrealizowane w pracy GWD. Jak już zaznaczono, ankiety badania opinii zostaną uzupełnione przez uczestników i opracowane przez moderatora do następnego spotkania. Uczestnicy przedstawili aktualny stan realizacji zadania polegającego na opracowaniu i umieszczeniu w BIP kart usług w zakresie oświaty. Z informacji wynika, że zadanie to zostało zrealizowane w pełni przez wszystkie powiaty pracujące w GWD. Również zestawienia tabelaryczne dotyczące decyzji administracyjnych za poprzednie lata zostało przesłane do Pana Jarosława Komży. Moderator zwrócił uwagę na konieczność przedłożenia przez każdy z powiatów projektu wdrożenia rozwiązania zarządczego w zakresie oświaty opracowanego w powiecie w wyniku udziału w GWD. Takie opracowanie powinno wpłynąć do moderatora przed następnym spotkaniem i będzie przedmiotem dyskusji na spotkaniu. Moderator zobowiązał się, że prześle do uczestników ramowy plan takiego dokumentu który pomoże w jednolitym opracowaniu tej informacji.

Pan Jarosław Komża szczegółowo omówił wyzwania jakie stoją przed samorządami w kontekście strategii na lata 2014 - 2020 a szczególnie odnośnie roli powiatów w tworzeniu obszarów funkcjonalnych. Pan Ludwik Węgrzyn zrelacjonował sprawy oświatowe stanowiące przedmiot rozmów w Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu a także realizację wniosków jakie do ZPP składali uczestnicy GWD na poprzednich spotkaniach. Podsumował również obecne, siódme spotkanie GWD uznając, że wniosło ono bardzo dużo do wzajemnej wymiany doświadczeń i zostało przez uczestników wysoko ocenione pod względem organizacyjnym. Zgodnie z zaproszeniem Pana Wicestarosty Kieleckiego następne spotkanie odbędzie się w Powiecie Kieleckim w dniach 23-24 maja 2013 r.

Przyjęte ustalenia:

- 1) Uzgodniono, że do następnego spotkania uczestnicy prześlą do moderatora brakujące wyniki ankiet badania opinii oraz karty wdrażania rozwiązań zarządczych w oświacie.
- 2) Moderator przekaze do wszystkich uczestników ramowy schemat informacji o wdrażaniu rozwiązań zarządczych a także komplet dokumentów o powołaniu Powiatowego Centrum Funduszy Europejskich
- 3) Następne spotkanie odbędzie się w Powiecie Kieleckim w dniach 23-24 maja 2013 r.
- 4) Głównymi tematami spotkania będą: analiza wyników ankiet badania opinii, omówienie rozwiązań zarządczych w oświacie wdrażanych przez uczestników GWD, podsumowanie dwuletniej pracy Grupy Wymiany Doświadczeń.

**Moderator Grupy Wymiany Doświadczeń
z zakresu zarządzania oświatą w samorządach
powiatowych**

Zbigniew Czepelak