



**Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego**

**GWD zdrowie**

**Spotkanie 4**

**31.05. 2012 - 1.06.2012 powiat wrzesiński**

**Sprawozdanie**

Powiat wrzesiński był gospodarzem IV spotkania grupy wymiany doświadczeń w zarządzaniu powiatowymi usługami zdrowotnymi.

1. Starosta Dionizy Jaśniewicz zaprezentował powiat wrzesiński. Należy do grupy powiatów o średniej wielkości w Polsce, liczy ok. 75 500 mieszkańców. Jednym z głównych pracodawców w powiecie jest szpital. Pan starosta przedstawił tzw. model wrzesiński przekształcenia SPZOZ w spółkę prawa handlowego. Był to pierwszy niezadłużony szpital w Polsce przekształcony w spółkę prawa handlowego. Działania restrukturyzacyjne zostały przeprowadzone w latach 1999-2007. Szpital poprawił znacznie dostępność do usług medycznych. Liczba przyjęć do szpitala wzrosła z ok. 5 tys. do 15 tys. Nastąpiła znaczna poprawa wykorzystania potencjału. Liczba etatowych pracowników zmniejszyła się z 635 do 267. Większość lekarzy jest zatrudnionych na kontraktach, co pozwala elastycznie dostosować czas pracy do rzeczywistych potrzeb. Już w 1998 r. odłączono ze struktur ZOZ przychodnię rejonową oraz gminne i wiejskie przychodnie. Na tej bazie zostały utworzone praktyki lekarzy POZ. Większość z nich uległa pełnej prywatyzacji. W 2000 r. powstały nowe praktyki specjalistyczne, które podpisały z kasą chorych umowy na świadczenie usług. W szpitalu prowadzono dalsze działania restrukturyzacyjne. Zlikwidowano działalność pomocniczą wprowadzając outsourcing w zakresie prania, gotowania, sprzątnięcia, ochrony, ogrzewania. Osiemdziesięcioletni budynek szpitala ma ograniczenia konstrukcyjne. Nie spełnia standardów i wymogów rozporządzenia ministra zdrowia. W związku z tym przeprowadzono debatę społeczną w powiecie dotyczącą strategii rozwoju szpitala we Wrześni. Podjęto decyzję o modernizacji i rozbudowy szpitala w zakresie pozwalającym zachować zakres świadczonych usług przy jednoczesnej realizacji programu dostosowawczego do standardów i wymogów rozporządzenia ministra zdrowia. Poszukując możliwości sfinansowania niezbędnych inwestycji w szpitalu i przygotowania dokumentacji projektowej podjęto decyzję o przekształceniu. Efektem tej decyzji było powołanie w sierpniu 2007 spółki „Szpital Powiatowy we Wrześni” Spółka z o.o. i postawienie SPZOZ w stan likwidacji. Spółka została wyposażona w majątek wniesiony aportem. Wartość całkowita udziałów, która wynosiła 28 690 000 zł w 100% została objęta przez powiat. Po rozstrzygnięciu postępowania konkursowego na projekt rozbudowy i modernizacji szpitala podjęto działania zmierzające do pozyskania partnera do realizacji inwestycji w modelu PPP. Jednocześnie złożono wnioski do WRPO. Decyzją komisji spółce został przyznany na realizację projektu grant w wysokości ponad 35 mln zł. Spółka ogłosiła przetarg na roboty budowlane. W październiku 2010 r. przekazano wykonawcy plac budowy.
2. W drugim dniu spotkania grupa udała się do siedziby spółki. Nowy obiekt o powierzchni 7,5 tys. m kw. jest w stanie surowym zamkniętym. Trwają z przerwami prace budowlane. Nowy szpital jest bardzo nowoczesną jednostką, przyjazny dla pracowników. Pacjenci będą przebywali w pokojach jedno i dwuosobowych z własnymi węzłami sanitarnymi. Termin oddania do użytkowania planowany jest na 2013 r. Moderator i jednocześnie prezes zarządu „Szpitala Powiatowego we Wrześni” Zbyszko Przybylski przedstawił propozycje tabel dla zebrania danych do modelowego wirtualnego szpitala powiatowego. Pokażą one różnice występujące między szpitalami w liczbie zatrudnionego personelu na porównywalnych oddziałach, istotne różnice w kosztach działania i wielkości pozyskiwanych funduszy z NFZ. Na koniec ustalono, że do następnego spotkania zbierzemy już dane porównawcze. Zakończone zostanie również badanie satysfakcji pacjentów.



Moderator  
Zbyszko Przybylski