



Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

GWD zarządzanie usługami ochrony zdrowia w powiatach

Spotkanie 7, gospodarz Powiat Brzeziński, 7.05. 2013 - 8.05.2013

Sprawozdanie

Powiat brzeziński był gospodarzem kolejnego spotkania grupy wymiany doświadczeń w zarządzaniu powiatowymi usługami zdrowotnymi.

Spotkanie w pierwszym dniu odbyło się w szpitalu powiatowym w Brzezinach w siedzibie spółki. Pan starosta Edmund Kotecki zaprezentował powiat brzeziński. Jest to powiat który został utworzony w tzw. 2-gim rzucie. Jest to jeden z mniejszych powiatów w Polsce, liczący ok. 30 500 mieszkańców. Jednym z głównych czynników decydujących o powstaniu powiatu był znajdujący się w Brzezinach szpital. Pan starosta przedstawił tzw. „model brzeziński” przekształcenia SPZOZ w spółkę prawa handlowego. Pierwotnie w 2008 roku odłączono ze struktur SPZOZ Przychodnię Rejonową i utworzoną na jej bazie Spółkę Powiatowe Centrum Zdrowia . W dalszym etapie przeprowadzono debatę społeczną w powiecie dotyczącą strategii rozwoju szpitala w Brzezinach w świetle programu „wsparcie j.s.t. w działaniach stabilizujących system ochrony zdrowia „. Efektem tego było powołanie w kwietniu 2010 NZOZ Szpital Powiatowy w Brzezinach i zakończenie procesu likwidacji SPZOZ w październiku 2010. Spółka została wyposażona w majątek wniesiony aportem. Wartość całkowita udziałów która wynosiła 4 501 000 zł w 100% została objęta przez powiat. Poszukując możliwości sfinansowania niezbędnych inwestycji w szpitalu i przygotowania dokumentacji projektowej podjęto decyzję o dalszym przekształceniu. W drugiej połowie 2012 roku przeprowadzono postępowanie w przedmiocie wyłonienia podmiotu który objął w całości 4685 udziałów o wartości nominalnej 1000 zł w podwyższonym kapitale zakładowym PCZ co stanowi 51 % wszystkich udziałów .

Następnie Pan Prezes spółki Zdzisław Ziółkowski i Pani w-ce Prezes Anna Janicka przedstawili aktualną sytuację spółki i perspektywy rozwoju. Po objęciu udziałów przez inwestora spółka pozyskała 4 680 000 zł. Objęcie udziałów pozwala zapewnić kontynuację świadczenia dotychczasowych usług, umożliwi realizację strategii rozwoju szpitala i terminową realizację inwestycji polegające na dostosowaniu infrastruktury szpitala do 2016 roku do wymogów rozporządzenia MZ .

W drugim dniu na spotkaniu w sali konferencyjnej Hotelu nad Mrogą przedstawiciel ZPP Pan Jarosław Komża przypomniał o obowiązku przygotowania przez uczestników grupy planów doskonalenia zarządzania usługami medycznymi. Czasu zostało bardzo mało ostatnie spotkanie uzgodniono na termin 27/28 maja w Otwocku. Propozycja planu kompleksowej informatyzacji przedstawił i omówił dyrektor szpitala w Lubaczowie Pan Bury. Otwock planuje przedstawić Plan cyfryzacji . Opole lubelskie myśli o utworzeniu ZOL-u .

Następnie moderator Zbyszko Przybylski przedstawił prezentację zebranych danych porównawczych. Pokazały one różnice występujące między szpitalami w liczbie zatrudnionego personelu na porównywalnych oddziałach, istotne różnice w kosztach działania i wielkości pozyskiwanych funduszy z NFZ. Dane zebrane ze szpitali pokazują w większości niedoszacowanie procedur . Z tego powodu większość prezentowanych oddziałów nie może uzyskać progu rentowności mimo przeprowadzonych działań restrukturyzacyjnych. Są również przykłady oddziałów, gdzie podjęcia działań restrukturyzacyjnych umożliwi poprawę wyniku finansowego. Ustalono że do następnego spotkania spłyną brakujące dane porównawcze. Zakończone zostanie również badanie satysfakcji pacjentów.

Zbyszko Przybylski
moderator

