



Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego
GWD Zdrowie
Spotkanie 8
Powiat Otwocki, 27.05. 2013 - 28.05.2013

Sprawozdanie

1. Powiat otwocki był gospodarzem kolejnego spotkania grupy.
2. Pierwszego dnia w szpitalu powiatowym w Otwocku w siedzibie Powiatowego Centrum Zdrowia w Otwocku Sp. z o.o. prezes Grzegorz Gałabuda zaprezentował spółkę. Jej umowa została podpisana 5.11.2012 r. Początki szpitala sięgają 1940 r. Początkowa lokalizacja była inna. Od 1964 roku szpital funkcjonuje w obecnym miejscu. W momencie przekształcenia spółka podpisała nowe kontrakty z NFZ. Jest to sprawa dyskusyjna, bo zgodnie z ustawą o działalności leczniczej spółka przejmuje wszystkie prawa i obowiązki po SPZOZ na zasadzie sukcesji generalnej. Podpisując nowe kontrakty wygląda to jakby był to nowy podmiot. Spółka wdraża program restrukturyzacji. Po spotkaniach z pracownikami związkami zawodowymi zarząd podjął decyzje o redukcji wynagrodzeń średnio 10%.
3. Skarbnik Powiatu Alicja Matuszewska przedstawiła sytuację finansową szpitala. Budżet placówki sięga 36 mln. Zadłużenie w chwili przekształcenia wynosiło 50 mln. Powiat przejął z tego 48 mln zł. Spółka obciążona była 10 mln długu, które przekonwertowane zostały na kapitał zakładowy. Spółka dzierżawi majątek od powiatu. Szpital otwocki przekształcił się w oparciu o ustawę o działalności leczniczej. Doświadczenie Otwocka pokazuje, że zapisy ustawy określające sposób obliczania wysokości dotacji jest nieprecyzyjny. Otwock wyliczył należną kwotę dotacji na ponad 9 mln zł, a ostatecznie otrzymał 2,7 mln zł. Główną przyczyną to różna kwalifikacja kredytu i pożyczki. Tylko w przypadku posiadania kredytu można otrzymać dotację. Wystąpiły również kłopoty z uzyskaniem umorzenia zobowiązań publicznoprawnych w ZUS i PFRON. Urzędnicy tej drugiej instytucji do dzisiaj zastanawia się co ma zrobić. Zupełnie nie działa zasada jednego okienka. Po wpisaniu do KRS spółki powinno być wysłane zawiadomienie do ZUS i US. W praktyce jest zupełnie inaczej.
4. Następnie zwiedziliśmy nowo wyremontowany oddział przeznaczony dla pacjentów przewlekle wentylowanych oraz oddział rehabilitacyjny, spełniający już wymogi rozporządzenia ministra zdrowia.
5. W drugim dniu przedstawiciel ZPP Pan Jarosław Komża przypomniał o kończącym się cyklu spotkań. W Otwocku odbywa się ostatnie spotkanie grupy. Konferencja podsumowująca projekt odbędzie się w Legnicy 3-4 czerwca. W dalszej części spotkania zaprezentowane zostały przygotowania przez uczestników grupy plany doskonalenia zarządzania usługami medycznymi. Propozycja planu kompleksowej informatyzacji SPZOZ jako element Podkarpackiego Systemu Informatyzacji Medycznej, to plan Lubaczowa. Otwock przedstawił „Plan restrukturyzacji podmiotu leczniczego oraz inwestycje i remonty”. Opole Lubelskie zaprezentowało z kolei „Proces przekształcenia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Opolu Lubelskim.” Powiat Tarnowski opracował „Kompleksowe działania podjęte w celu podniesienia jakości i zwiększenia dostępności do medycznych czynności ratunkowych świadczonych przez zespoły ratownictwa medycznego na terenie powiatu tarnowskiego i miasta Tarnowa”. Natomiast powiat hajnowski zaprezentował „Uzyskanie certyfikatu akredytacji”.
6. Następnie moderator Zbyszko Przybylski przedstawił działanie modelu analitycznego „Wirtualny Szpital Powiatowy”. Celem jego stosowania jest porównywanie kosztów funkcjonowania szpitali powiatowych, analiza możliwości obniżenia kosztów oraz wskazanie warunków poprawy wyniku finansowego. Na



podstawie pierwszych zebranych danych przy uśrednieniu kosztów funkcjonowania każdego z oddziałów wynika, że poziom kontraktowania zapewniający wynik +0 to kwota 17 mln.

Moderator grupy
Zbyszko Przybylski